

## CARLOTTA DE FRANCESCHI

### Experience

- 2018 - Presente **HIGHBRIDGE PRINCIPAL STRATEGIES (\$70 miliardi in gestione)** **MILANO, ITALIA**  
**Senior Advisor, responsabile per lo sviluppo del mercato in Sud Europa**  
Originando, valutando, orchestrando ed eseguendo operazioni in *private credit, special situations e private equity*.
- 2017 - 2018 **VÄRDE PARTNERS (\$12 miliardi in gestione)** **MILANO, ITALIA**  
**Senior Advisor, responsabile per il mercato italiano.** Originato, valutato, orchestrato ed eseguito operazioni in *private equity, real estate e distressed*.
- 2016 **VENETO BANCA** **MONTEBELLUNA, ITALIA**  
**Consigliere Delegato e Presidente del Comitato Esecutivo** durante il salvataggio della banca.
  - Supportata da un gruppo di grossi investitori, intervenuta in assemblea per raccogliere ulteriore consenso intorno alla lista contrapposta al Consiglio di Amministrazione uscente.
  - Gestito una serie di crisi e sfide (condizioni di mercato, reputazionali, di liquidità, regolamentari, legate alle gestione delle operations, di governance, legali) e l'aumento di capitale da Eur 1 miliardo.
  - Guidato le discussioni con il fondo Atlante.
  - Guidato le discussioni per alternative diverse dall'aumento di capitale nel mercato.
  - Gestito il dialogo con il mercato e le banche d'affari. Presidiato tutti i passaggi propedeutici alla quotazione.
  - Gestito il dialogo con i regolatori (ECB, Banca d'Italia e Consob), banche ed investitori.
- 2014 - 2015 **PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (Gabinetto del Primo Ministro)** **ROMA, ITALIA**  
**Consigliere Economico del Presidente del Consiglio in materia di Banche e Finanza, a diretto riporto del Primo Ministro Matteo Renzi.** Assistito il Primo Ministro nelle decisioni in quest'area.
  - Contribuito al processo italiano della Banking Asset Quality Review Europea (2014).
  - Contribuito alla Legge di Stabilità (2014)
  - Contribuito alla riforma bancaria, alla riforma delle procedure esecutive ed alla riforma della legge fallimentare.
  - Contribuito all'Investment Compact ed al DDL Concorrenza
  - Disegnato la riforma dei fondi pensione.
  - Gestito la relazione con le banche e l'industria finanziaria (a livello di AD e CFO).
  - Gestito la relazione con i regolatori (Banca d'Italia, Consob, Covip e Antitrust).
  - Rappresentato il Governo in eventi pubblici e tavoli nazionali ed internazionali.
- 2012-Presente **ACTION INSTITUTE** **MILANO, ITALIA**  
**Co-Fondatrice e Presidente.** L'organizzazione è apartitica, apolitica ed indipendente. L'istituto è stato classificato dalla University of Pennsylvania come uno dei più influenti think tank in Europa e primo in Italia sia per politica economica che per quella sociale. Attua raccomandazioni di policy nei campi della finanza, dell'innovazione, della salute e del capitale umano.
- 2007 – 2011 **CREDIT SUISSE AG** **LONDRA, GB / MILANO, ITALIA**  
**Ufficio di Milano (2011). Dirigente.** Continuata la coverage degli account precedenti e cominciato coverage di family offices.  
**Responsabile delle Banche e del Settore Pubblico per l'Italia (Fixed Income Division), Londra.**
  - Lavorato con il senior management di banche e settore pubblico per disegnare soluzioni complesse a problemi regolamentari, di liquidità, di gestione del bilancio, con i derivati, con le passività e con l'attivo.
  - Lavorato con il senior management della banca, vari trading desks e con le altre divisioni.**Responsabile per il Sud Europa per le operazioni proprietarie strutturate (Fixed Income Division), Londra.**
  - Con un portafoglio interno di €3 miliardi a disposizione, disegnato, negoziato e strutturato transazioni proprietarie di *special situations*.
  - Nonostante le condizioni di mercato sfidanti, superato qualsiasi aspettativa, qualificandomi in solo quattro mesi come la maggiore contributrice al team. Investito €500mln.
- 2004 – 2007 **MORGAN STANLEY & CO** **NEW YORK, NY**  
**Associate. Fixed Income Division. Finanza Strutturata**
  - Membro di un team con un mandato globale, riconosciuto per essere leader di mercato e dedicato alle soluzioni più innovative sia con un ruolo di *advisory* che di investimenti proprietari.
  - Eseguito investimenti di private equity e finanziamenti innovativi. Esperienza in Telecom, Infrastrutture, Manifatturiero, Real Estate ed Istituzioni Finanziarie. Investito \$2,5 miliardi di capitale ed eseguito \$6 miliardi di finanziamenti strutturati.

- Identificato e gestito un investimento da \$5 miliardi. Presentato e spiegato il deal al senior management della banca ed ottenuto il supporto direttamente dal global head of fixed income.
- Partecipato al salvataggio di GMAC (il polmone finanziario di General Motor ed una delle istituzioni finanziarie più grandi degli Stati Uniti).

Estate 2003	<b>MORGAN STANLEY INTERNATIONAL</b> <b>Summer Associate. Fixed Income Division.</b> Programma di rotazione.	<b>LONDRA, GB</b>
2000 – 2002	<b>GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL</b> <b>Analyst. Investment Banking Division. Fusioni &amp; Acquisizioni</b>	<b>LONDRA, GB</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analizzato, proposto ed eseguito transazioni di private equity, public equity e di fusioni ed acquisizioni in vari settori in Europa e America Latina.</li> <li>• <b>GS Venture</b> (fondo di Venture Capital interno alla banca focalizzato su tecnologie per l'industria finanziaria e nuovi modelli di business nell'industria finanziaria), programma di rotazione di sei mesi.</li> </ul>	
Autunno 1999	<b>EDREAMS, INC. (LEADING ONLINE TRAVEL START-UP)</b> <b>International Product Manager.</b> Reclutato e gestito una comunità di guide online che servivano come piattaforma di vendita per l'Italia.	<b>EMERYVILLE, CA</b>
<b>Consigli di Amministrazione (correnti)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>ARCA SGR</b> Consigliere indipendente e membro del Comitato Interno di Controllo e Rischi e di quello Nomine e Remunerazioni.</li> <li>• <b>BANCA SISTEMA:</b> Consigliere indipendente e membro del Comitato Interno di Controllo e Rischi. Già membro del Comitato Esecutivo.</li> <li>• <b>TAS Group</b> (fintech quotata, impegnata nei sistemi di pagamento): Consigliere indipendente e membro del Comitato Nomine.</li> </ul>	
<b>Consigli di Amministrazione (passati)</b>	<b>ARCHIMEDE (Special Purpose Investment Company, "SPAC")</b> nell'InsureTech: Consigliere indipendente ed investitore. Partecipato all'IPO e alla fusione con il target quotato. <b>CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO (CRO) di Aviano (IRCCS):</b> Presidente del Consiglio di Valutazione e Verifica.	
<b>Esperienza Accademica</b>	<b>COLUMBIA UNIVERSITY, School of International and Public Affairs</b> <b>Adjunct Professor</b> per gli anni 2016 e 2017 <b>UNIVERSITA' COMMERCIALE L. BOCCONI</b> <b>Responsabile per il Corso di Capital Markets</b> per gli anni 2013 e 2014	<b>NEW YORK, NY</b> <b>MUMBAI, INDIA</b>
<b>Istruzione</b>		
2002 – 2004	<b>HARVARD BUSINESS SCHOOL</b> Master in Business Administration (MBA). All'interno del programma, corsi avanzati in Finanza (Premio Nobel Robert Merton), in Innovazione (Prof. Christensen) e Microeconomia (Prof Pill).	<b>BOSTON, MA</b>
1996 – 2000	<b>UNIVERSITA' COMMERCIALE L. BOCCONI</b> Laurea in Economia Aziendale. <i>110 Summa Cum Laude</i> . Laureata in tre anni e mezzo quando la media era sette. <i>Medaglia d'Oro del Rettore</i> .	<b>MILANO, ITALIA</b>
1999	<b>UNIVERSITY OF CALIFORNIA BERKELEY - HAAS SCHOOL OF BUSINESS</b> Exchange program focalizzato su "International Business" e "Managerial Accounting".	<b>BERKELEY, CA</b>
<b>Certificazioni</b>	<b>MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY – SLOAN SCHOOL OF BUSINESS</b> "Artificial Intelligence: Implications for Business Strategy" (2019)	<b>BOSTON, MA</b>
<b>Lingue</b>	Fluente in inglese, italiano, spagnolo e portoghese.	
<b>Personale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aspen Junior Fellow e membro dei Young Global Leaders nel Consiglio delle Relazioni fra Italia e Stati Uniti. Mentor di Endeavor.</li> <li>• Autrice di policy paper ed articoli. Partecipante attiva a high level panels e incontri internazionali su mercati finanziari, banking e policy making.</li> </ul>	